

MPHTI 10.15.55  
УДК 347.72  
JEL G34

<https://doi.org/10.46914/2959-4197-2025-1-4-120-133>

**АКИМБЕКОВА М.А.,<sup>1</sup>**

PhD, ассоциированный профессор.

e-mail: mika13\_86@mail.ru

ORCID ID: 0000-0001-5295-2642

**БАТАЕВА К.Б.,\*<sup>1</sup>**

специалист.

\*e-mail: bataevakamilla314@gmail.com

ORCID ID: 0009-0009-3564-0511

**ПАНОВА А.С.,<sup>2</sup>**

д.ю.н., профессор.

e-mail: albina\_2005@rambler.ru

ORCID ID: 0000-0002-7243-2246

<sup>1</sup>Каспийский общественный университет,

г. Алматы, Казахстан

<sup>2</sup>Московский государственный

юридический университет им. Е.О. Кутафина,

г. Москва, Россия

## **РЕОРГАНИЗАЦИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ФОРМЕ ПРИСОЕДИНЕНИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ**

### **Аннотация**

Настоящая статья посвящена комплексному исследованию правового регулирования реорганизации акционерного общества в форме присоединения в системе гражданского и корпоративного права Республики Казахстан. Актуальность темы обусловлена сложностью квалификации стадий и документов процедуры, необходимостью единообразного разграничения компетенции корпоративных органов и установления критериев универсального правопреемства в отношении активов, обязательств и корпоративных прав. Реорганизация акционерного общества в форме присоединения базируется на законодательной базе, включающей Гражданский кодекс РК, профильный закон и нормы о государственной регистрации юридических лиц. Основное внимание уделяется различиям между формами реорганизации и ключевым процедурным элементам присоединения. К ним относятся утверждение передаточного акта, процесс обмена/аннулирования акций, уведомление кредиторов и согласование с госорганами, а также их взаимодействие в правовом поле. Анализируются доктринальные подходы к правопреемству, пределам ответственности, срокам и доказательственным требованиям. Изучаются вопросы распределения рисков, момента завершения реорганизации и перехода прав на имущество, а также последствия нарушений процедурных сроков. Результатом являются обоснованные выводы и рекомендации, направленные на повышение правовой определенности, унификацию подходов и совершенствование процедур присоединения в коммерческом обороте Республики Казахстан.

**Ключевые слова:** акционерное общество, реорганизация, передаточный акт, договор о присоединении, антимонопольный орган, общее собрание акционеров, акции.

### **Введение**

Реорганизация акционерного общества представляет собой важный правовой инструмент, направленный на изменение структуры и деятельности хозяйствующего субъекта без прекращения его обязательств перед третьими лицами. Данный процесс является неотъемлемой частью развития корпоративных отношений в условиях рыночной экономики, так как позволяет юридическим лицам адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, повышать эффективность управления и оптимизировать хозяйственную деятельность.

В Республике Казахстан институт реорганизации акционерных обществ регулируется совокупностью норм гражданского и корпоративного законодательства. Реорганизация может быть обусловлена как стратегическими и экономическими целями, так и необходимостью соблюдения требований законодательства или интересов акционеров.

Актуальность исследования темы реорганизации акционерного общества обусловлена ее значением для правоприменительной практики, корпоративного управления и защиты прав участников общества. В современных условиях, когда наблюдается активное развитие корпоративного сектора и совершенствование правового регулирования, изучение правовых аспектов реорганизации приобретает особую теоретическую и практическую значимость.

## Материалы и методы

В процессе исследования данной статьи был применен формально-юридический метод, который позволил провести детальный анализ норм гражданского законодательства, регулирующих порядок реорганизации акционерных обществ. Дополнительно использовался анализ практических примеров реализации процедур реорганизации, что обеспечило выявление ключевых особенностей и проблемных аспектов данного процесса.

Юридино-аналитический подход был использован для систематизации и обобщения доктринальных положений, а также нормативных моделей, регламентирующих правовую основу и процедуры осуществления реорганизационных мероприятий акционерных обществ.

Эмпирической основой для представленного исследования послужил комплекс источников, включающий в себя нормативно-правовые положения, действующие на территории Республики Казахстан, документальные свидетельства, фиксирующие практические случаи реорганизации акционерных обществ, а также академические труды и экспертные заключения, которые освещают многообразные грани и специфику исследуемой проблематики. В процессе исследования проведен анализ и обобщение трудов отечественных и зарубежных исследователей в области гражданского и корпоративного права, в частности А.В. Алферова, С.Н. Братуся, А.Г. Диденко, И.У. Жанайдарова, А.А. Кузнецова, О.А. Макаровой, Э.И. Прусс, М.К. Сулейменова, Н.В. Фомичевой, А.А. Цыганова, А.А. Шакарова, И.С. Шиткиной, Е.С. Юловой, что позволило обеспечить комплексность и всесторонность исследования. Использование и изучение указанных источников способствовало углубленному раскрытию исследуемой темы и формированию обоснованных выводов.

## Результаты и обсуждение

Согласно п. 1 ст. 85 ГК РК, акционерным обществом признается юридическое лицо, выпускающее акции с целью привлечения средств для осуществления своей деятельности [1]. Регламентация процедуры реорганизации акционерного общества осуществляется Гражданским кодексом Республики Казахстан, а также детализируется в Законе РК «Об акционерных обществах», (далее по тексту – Закон).

Необходимо подчеркнуть, что в сфере юридических исследований институт реорганизации традиционно вызывает повышенный научный интерес. В частности, ученый-правовед А.Г. Диденко в своих работах указывает на то, что «реорганизация, как и ликвидация, являются формами прекращения юридического лица. Но в отличие от ликвидации, реорганизация влечет возникновение правопреемства, причем универсального, что означает, в отличие от частичного (сингулярного) правопреемства, переход всех прав и обязанностей реорганизуемого юридического лица к его правопреемникам» [2, с. 145].

В свою очередь, А.А. Цыганов считает, что «реорганизация юридических лиц – это упорядочивание их активов, обязательств, собственного капитала и состава участников в моменты их создания или прекращения деятельности» [3].

Развивая данную позицию, С.Н. Братусь полагал, что «результат реорганизации обеспечивается заменой одного хозяйствующего субъекта другим или несколькими, преобразованием правосубъектности реорганизованного юридического лица при одновременном сохранении его деятельности и имущества, пусть даже в измененном виде» [4, с. 118].

Процесс реорганизации акционерного общества является одним из легальных методов трансформации его организационно-правового статуса. Эта процедура позволяет изменить структуру юридического лица, избегая при этом полной ликвидации его имущественного комплекса. В силу статьи 71 Закона реорганизация акционерного общества может осуществляться в следующих формах: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Каждая из указанных форм имеет самостоятельное юридическое содержание, цели и правовые последствия.

Прежде всего слияние представляет собой один из видов корпоративной реорганизации, в ходе которого происходит прекращение функционирования двух или более существовавших акционерных обществ с последующим образованием взамен их совершенно новой организационно-правовой единицы. Этому вновь учрежденному юридическому лицу в полном объеме транслируются все права и обязательства, принадлежавшие каждому из реорганизуемых субъектов.

Согласно мнению А.А. Шакарова, слияние трактуется как «процесс учреждения нового юридического лица, получающего весь комплекс прав и обязанностей от двух или более предшествующих компаний, которые прекращают свою деятельность. Это означает, что права участия в организациях, проходящих реорганизацию через слияние, аннулируются, но их участники взамен приобретают права в новом, вновь созданном юридическом лице» [5].

При слиянии заключается договор о слиянии, утверждается передаточный акт и устав вновь создаваемого общества. Имущество, права и обязанности обществ, участвующих в слиянии, переходят к новому обществу в порядке универсального правопреемства.

Ключевая особенность этой формы реорганизации акционерного общества заключается в создании нового акционерного общества, что отличает ее от присоединения. Решение о слиянии принимается общими собраниями акционеров всех участвующих в реорганизации обществ квалифицированным большинством голосов. После государственной регистрации вновь созданное общество приобретает статус правопреемника, а участвующие в слиянии общества считаются прекратившими свою деятельность.

Следующая форма реорганизации – разделение, представляет собой форму реорганизации, при которой одно акционерное общество прекращает свою деятельность, а на его основе создаются два или более новых обществ. Вместе с тем совокупность обязательств и правомочий реорганизуемого акционерного общества автоматически закрепляется за каждой из вновь образованных структур соразмерно данным, отраженным в разделительном балансе.

Разделение осуществляется по решению общего собрания акционеров, утверждающего разделительный баланс, порядок распределения акций новых обществ между акционерами реорганизуемого общества и иные условия. Как и при других формах реорганизации, при разделении обязательным является уведомление кредиторов и публикация информации о реорганизации на казахском и русском языках. Кредиторы вправе предъявить свои требования в течение двух месяцев со дня получения уведомления.

Юридической процедурой завершения разделения является государственная регистрация вновь созданных акционерных обществ и внесение соответствующих записей в Национальный реестр бизнес-идентификационных номеров.

Выделение определяется как вариант реорганизационной процедуры, в результате реализации которой из структуры функционирующего акционерного общества учреждается одно или несколько новых юридических лиц. Важно отметить, что первоначальное общество при этом продолжает осуществлять свою деятельность, не прекращая ее.

В трудах А.В. Алферова подчеркивается следующее: «выделение – это процедура, направленная на создание юридического лица (юридических лиц), влекущая передачу части прав и обязанностей реорганизуемого юридического лица новому юридическому лицу (юридическим лицам), без прекращения реорганизуемого юридического лица» [6].

В процессе выделения определенная доля активов, а также прав и обязательств исходного реорганизуемого общества передается вновь учреждаемым юридическим лицам. Основанием для такой передачи служит разделительный баланс. При этом акционеры первичной организации получают долю в виде акций во вновь образованных обществах, что регламентируется соответствующим решением общего собрания акционеров. Выделенные общества регистрируются

как самостоятельные юридические лица, однако правопреемство носит частичный характер – оно распространяется только на те обязательства, которые прямо указаны в разделительном балансе. В случае недостаточности имущества вновь созданных обществ по обязательствам реорганизуемого общества кредиторы могут требовать солидарного исполнения обязательств.

Помимо перечисленного, существует такая форма реорганизации, как преобразование. Она подразумевает, что акционерное общество меняет свой юридический статус, то есть организационно-правовую форму. В качестве примеров такого перехода можно привести смену организационно-правовой формы с товарищества с ограниченной ответственностью на производственный кооператив. При преобразовании новое юридическое лицо не создается заново, а происходит правопреемство в рамках одного хозяйствующего субъекта в измененной форме. Все права, обязанности и имущество сохраняются за обществом в новом статусе.

Н.В. Фомичева выражает схожую точку зрения, согласно которой «под преобразованием акционерного общества понимается его «трансформация» в коммерческую организацию иной организационно-правовой формы, которой, согласно передаточному акту, переходят все права, обязательства и имущество исходного акционерного общества» [7, с. 133].

Договоренность, оформленная в виде решения о преобразовании, должна быть утверждена на заседании общего собрания акционеров, а итоги этого преобразования фиксируются в уставных документах нового юридического лица. Государственная регистрация преобразуемого лица выполняется в полном соответствии с требованиями Закона о государственной регистрации юридических лиц. С даты завершения регистрационных действий общество считается изменившим свою организационно-правовую форму, сохраняя при этом правопреемство в отношении всего комплекса обязательств.

Присоединение – определяется как вариант реорганизационного процесса, в рамках которого одно или более акционерных обществ полностью прекращают свою хозяйственную деятельность. При этом все права и обязанности переходят к юридическому лицу, которое в итоге реорганизации продолжает свою деятельность.

Закон предусматривает как общую модель присоединения, так и упрощенную процедуру, если акционерное общество, владеющее 100% акций другого общества, принимает решение о его присоединении. В этом случае допускается проведение процедуры без увеличения уставного капитала принимающего общества.

Правопреемство носит универсальный характер, все права, обязанности, имущество и обязательства присоединяемого общества переходят к принимающему. Особое значение имеет передаточный акт, который служит юридическим основанием для государственной регистрации и подтверждения объема правопреемства.

В данном контексте следует обратить внимание на пункт 2 Постановления от 29 июля 1996 г., имеющего регистрационный номер 6/94, которое было издано Государственным комитетом Республики Казахстан по ценовой и антимонопольной политике «Об утверждении Положения о порядке согласования с антимонопольными органами проектов договоров о слиянии (присоединении) акционерных обществ» (далее по тексту – Положение), закреплено понятие «присоединение акционерных обществ», согласно которому это реорганизация акционерных обществ посредством присоединения акционерного общества к другому акционерному обществу, при которой к последнему переходят права и обязанности присоединенного акционерного общества в соответствии с передаточным актом [8].

Принимая во внимание вышеизложенные обстоятельства, считается обоснованным детальное изучение процедуры и специфики реорганизации акционерного общества. При этом целесообразно сфокусироваться на анализе присоединения, поскольку данная форма является одной из наиболее часто встречающихся и, кроме того, максимально ярко демонстрирует общий принцип правопреемства.

Процедура осуществления реорганизации акционерного общества, проводимой в формате присоединения, на территории Республики Казахстан.

Присоединение акционерного общества является многоэтапным и комплексным правовым механизмом. Суть этого процесса заключается в прекращении функционирования одного субъекта права (общества, которое присоединяется) и последующей передаче всего объема его прав и обязательств в пользу другого юридического лица (общества, которое осуществляет приня-

тие). Данный процесс регламентируется нормами Гражданского кодекса Республики Казахстан, Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», а также соответствующими подзаконными актами. Таким образом, для корректного и последовательного осуществления присоединения требуется поэтапное выполнение предусмотренных законодательством действий, каждое из которых имеет самостоятельное юридическое значение.

#### 1. Подготовительный этап

Подготовительный этап реорганизации является начальным этапом процедуры, в рамках которого определяется форма предстоящей реорганизации – обычное присоединение либо присоединение дочернего общества, 100% акций которого принадлежат основному обществу. В последующем случае законодательством допускается проведение процедуры без увеличения уставного капитала принимающего общества. На данном этапе необходимо определить правовые основания для последующих корпоративных решений и обеспечить соблюдение требований антимонопольного законодательства.

При этом значимым условием подготовки является определение необходимости получения предварительного согласия антимонопольного органа. В соответствии с действующим порядком ходатайство о согласии подлежит подаче в территориальный орган в зависимости от размера суммарного уставного капитала участвующих обществ, порог которого – 100 000 МРП (по состоянию на 2025 г. составляет 396 200 000 тг), и наличия иностранных инвестиций. Закон о государственной регистрации прямо указывает, что регистрация присоединения осуществляется при условии представления решения о реорганизации, передаточного акта и документа, подтверждающего письменное уведомление кредиторов. Рассмотрение такого ходатайства осуществляется в течение тридцати календарных дней, а в исключительных случаях срок может быть продлен до сорока пяти дней. После выполнения подготовительных процедур стороны переходят к корпоративным действиям, направленным на формирование правовых основ предстоящего присоединения.

#### 2. Корпоративные решения и подготовка документов

Советы директоров присоединяемого и принимающего общества выносят на рассмотрение общих собраний акционеров вопросы о реорганизации в форме присоединения, а также утверждают проекты ключевых документов: договоров о присоединении, передаточных актов, учредительных документов и финансовые отчеты. Этот этап имеет принципиальное значение, поскольку именно корпоративные решения создают юридическую основу для последующих регистрационных действий.

Как справедливо отмечает О.А. Макарова, «договор о присоединении выполняет функцию закрепления существенных условий реорганизации, но сам по себе не порождает юридических последствий в виде универсального правопреемства. Непосредственно переход всей совокупности прав и обязанностей к правопреемнику опосредуется иным документом – передаточным актом» [9].

М.К. Сулейменов в своих научных трудах отмечает отсутствие нормативного правового акта, содержащего легальное определение понятия «передаточный акт», в связи с этим дает следующее авторское определение, в соответствии с которым «передаточный акт – это один или несколько документов, которыми оформляется переход имущества и связанных с ним прав и обязанностей к правопреемнику (правопреемникам) при слиянии, присоединении и преобразовании юридических лиц, форма которого для государственных предприятий и учреждений утверждается уполномоченными органами государства, а для иных юридических лиц – их собственниками и должна обязательно включать сведения о том, кому и какие именно права и обязанности переходят, включая и оспариваемые реорганизуемым юридическим лицом обязанности» [10, с. 362].

Данное определение имеет важное значение, поскольку передаточный акт выступает документом, обеспечивающим преемственность имущественных и обязательственных прав.

И.У. Жанайдаров отмечает, что «при оформлении передаточного акта в нем должны быть отражены сведения: о сторонах, о передаваемых объектах недвижимости (здания, сооружения и т.п. с указанием инвентарных номеров, года приобретения, ввода в эксплуатацию, первоначальной и остаточной стоимости, степени износа и т.д.); о передаваемых машинах, оборудовании, механизмах, других основных средствах (их инвентарные номера, год приобретения, вво-

да в эксплуатацию, износ, балансовая и остаточная стоимость, переоценка и т.д.); об основных непроизводственных фондах (с указанием по каждому объекту тех же данных); о долгосрочных финансовых вложениях; о нематериальных активах; о передаваемых денежных средствах, товарных и материальных запасах; обо всех кредиторах, обязательствах и обременениях; иные сведения, установленные действующим законодательством» [10, с. 361].

Таким образом, совокупность мнений ученых подтверждает ключевую роль передаточного акта как инструмента правопреемства при присоединении.

Э.И. Прусс и Е.С. Юлова указывают, что «передаточный акт должен содержать основополагающие положения: обязательства (всех кредиторов и должников реорганизуемого лица), стоимостная характеристика всего комплекса имущества, а также возникновение, изменение, прекращение прав и обязанностей, которые произойдут после даты составления передаточного акта» [11].

Согласно п.1 ст. 83 Закона, при реорганизации акционерного общества в форме присоединения, передаточный акт должен быть подписан руководителями исполнительного органа и главными бухгалтерами реорганизуемых обществ [12].

На данном этапе определяется порядок и цена продажи акций присоединяемого общества, а также порядок и цена размещения акций принимающего общества. Эти сведения должны соответствовать требованиям законодательства РК и использоваться при обмене акций между акционерами. После подготовки указанных документов акционерные общества переходят к следующей процедуре.

### 3. Антимонопольный контроль при присоединении

Если присоединение подпадает под определенные законодательством критерии, инициаторы обязаны направить ходатайство с целью получить одобрение этой процедуры. Регулирование процесса согласования договорных проектов относительно присоединения акционерного общества осуществляется в соответствии с процедурой, подробно описанной в утвержденном Положении. Ходатайство в установленном порядке подается в произвольной форме за подписями первых руководителей исполнительных органов всех акционерных обществ, вовлекаемых в присоединение. В тексте ходатайства указывается: а) вид реорганизации (присоединение); б) полные наименования и адреса присоединяемых и принимающего акционерных обществ; в) планируемое полное наименование юридического лица, которое продолжит деятельность после реорганизации; г) исчерпывающая информация об уполномоченном должностном лице, охватывающая личные данные, сведения о его профессиональной деятельности, а также все средства связи.

В дополнение к основному обращению для проведения процедуры реорганизации необходимо в обязательном порядке предоставить полный пакет документов. Он включает проекты всех документов, касающихся присоединения, а также оригиналы протоколов советов директоров всех участвующих сторон, подтверждающих одобрение этих проектов. Также требуются копии свидетельств о регистрации и текущих учредительных документов каждой организации, включая проект устава будущего правопреемника. Важной частью пакета являются проекты передаточных актов о правах и обязанностях, а также актуальные бухгалтерские балансы и отчеты о финансовой деятельности всех обществ, участвующих в процессе. Если компания учреждена государством, прикладываются копии соответствующих решений [8].

Стандартные бланки финансовой отчетности, а именно форма ФО-1 «Бухгалтерский баланс» и форма ФО-2 «Отчет о результатах финансовой деятельности», были официально утверждены Приказом исполняющего обязанности министра финансов Республики Казахстан «Об утверждении форм, периодичности и правил составления и представления финансовой отчетности». Наряду с этим данным приказом также была утверждена форма ФО-6 «Бухгалтерский баланс при реорганизации».

Форма ФО-1 «Бухгалтерский баланс» отражает имущественное и финансовое состояние акционерного общества на отчетную дату. В ней показываются активы, а именно: денежные средства, дебиторская задолженность, запасы, основные средства и другие, а также пассивы, а именно: обязательства и частые активы/капитал, что позволяет определить состав имущества, источники его формирования и финансовую устойчивость акционерного общества.

Форма ФО-2 «Отчет о результатах финансовой деятельности» показывает доходы, расходы и финансовый результат акционерного общества за отчетный период. В ней отражаются все поступления и затраты, а также итоговая прибыль или убыток, что характеризует эффективность использования бюджетных средств и результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Ходатайства, не содержащие полный комплект сведений, не принимаются к рассмотрению. Отсутствие согласования антимонопольного органа при реорганизации акционерного общества может повлечь признание сделки недействительной.

#### 4. Компетенция общего собрания акционеров

Решение о присоединении утверждается на совместном общем собрании акционеров при большинстве квалифицированных голосов обеих обществ. По мнению И.С. Шиткиной, «общее собрание акционеров представляет собой орган, который посредством принятия внутренних решений обеспечивает формирование воли юридического лица как самостоятельного субъекта правоотношений» [13, с. 207]. Тем самым именно общее собрание выступает завершающим звеном корпоративного волеизъявления сторон в процессе присоединения.

Согласно пп. 2 п. 1 статьи 36 Закона, вопросы, касающиеся добровольной реорганизации или ликвидации общества, отнесены к сфере исключительной компетенции общего собрания акционеров общества [12].

В решении должны содержаться наименования и адреса обществ, цена продажи и размещения акций, а также порядок обмена. Для дочерних обществ, полностью принадлежащих материнскому, такое решение может быть принято единолично без увеличения уставного капитала. После утверждения решения акционерами процедура реорганизации вступает в стадию уведомления кредиторов и публичного раскрытия информации, направленную на обеспечение их осведомленности о предстоящих корпоративных изменениях и защиту их имущественных интересов. Указанная стадия имеет правовое значение как гарантийный механизм, обеспечивающий баланс интересов участников корпоративных отношений и соблюдение принципа добросовестности при осуществлении реорганизационных действий.

#### 5. Уведомление кредиторов и публикация информации

После того как решение о проведении реорганизационных мероприятий утверждено, участвующие общества обязаны письменно известить своих кредиторов. Кроме того, они должны опубликовать соответствующее объявление на государственном (казахском) и официальном (русском) языках на специализированном веб-ресурсе депозитария финансовой отчетности. Согласно п. 10 ст.1 Закона Республики Казахстан от 28 февраля 2007 г. №234 «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности», «депозитарий финансовой отчетности» – это электронная база данных, содержащая годовую финансовую отчетность и аудиторские отчеты, ежегодно сдаваемые организациями, списки аффилированных лиц акционерных обществ, а также информацию о корпоративных событиях акционерных обществ, с открытым для пользователей доступом [14]. Этот этап обеспечивает защиту прав кредиторов и прозрачность предстоящих изменений в корпоративной структуре. Кредиторам предоставляется срок не менее двух месяцев для предъявления требований.

В соответствии со статьей 6-3 Закона о государственной регистрации, уведомление кредиторов является обязательным условием для государственной регистрации присоединения. Отсутствие такого документа влечет отказ в регистрации.

После завершения уведомления кредиторов и истечения установленного срока общество вправе переходить к процедуре обмена акций. Указанный этап представляет собой заключительную фазу реорганизационного процесса, в рамках которой осуществляется правопреемство и фиксируются конечные юридические последствия преобразований.

#### 6. Порядок обмена акций и аннулирования выпуска акций присоединяемого общества

Регламент осуществления обмена ценных бумаг, процедура составления и последующего утверждения отчетной документации по результатам обмена размещенных акций, а также вопросы аннулирования эмиссии акций присоединяемого акционерного общества подпадают под действие Постановления Правления Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка от 30 марта 2020 г. №42 «Об утверждении Правил государственной регистрации выпуска объявленных акций, регистрации изменений и (или) дополнений в проспект выпуска акций, утверждения отчета об итогах размещения акций акционерного

общества, отчета об обмене размещенных акций акционерного общества одного вида на акции данного акционерного общества другого вида, аннулирования выпуска объявленных акций, Требований к документам для государственной регистрации выпуска объявленных акций, регистрации изменений и (или) дополнений в проспект выпуска акций, утверждения отчета об итогах размещения акций акционерного общества, отчета об обмене размещенных акций акционерного общества одного вида на акции данного акционерного общества другого вида, Перечня документов для аннулирования выпуска объявленных акций и требований к ним, Правил составления и оформления проспекта выпуска акций, изменений и (или) дополнений в проспект выпуска акций, отчета об итогах размещения акций акционерного общества, отчета об обмене размещенных акций акционерного общества одного вида на акции данного акционерного общества другого вида» (далее по тексту – Правила) [15].

Упомянутые Правила (в частности, Приложение №3, пункт 7 Перечня) четко регламентируют процедуру аннулирования эмиссии акций для компании, которая прекращает существование в результате присоединения. Присоединяемый субъект должен предоставить регулятору:

1. Электронное заявление.
2. Протокол совместного общего собрания, утверждающий решение о присоединении, а также решение об аннуляции выпуска акций поглощаемой компании.
3. Официально подписанный передаточный акт.
4. Справку от центрального депозитария, идентифицирующую акционеров (с долей 10% и более) общества, к которому происходит присоединение, и подтверждающую факт получения ими ценных бумаг [15].

Этот этап закрепляет фактическое завершение имущественных отношений между присоединяемым и принимающим обществом.

Согласно п. 30 Правил, выпуск акций аннулируется с даты внесения сведений о прекращении деятельности присоединенного общества в Национальный реестр бизнес-идентификационных номеров, что считается моментом завершения реорганизации в форме присоединения.

#### 7. Государственная регистрация присоединения и завершение процедуры

Государственная регистрация присоединения осуществляется в Государственной корпорации «Правительство для граждан».

Пакет необходимых документов включает: заявление, решение о проведении реорганизации, передаточный акт, документальное подтверждение оповещения всех кредиторов и свидетельство о внесении требуемых законодательством сборов.

Закон о госрегистрации юридических лиц (статья 9) обязывает регистрирующий орган внести данные об акционерных обществах в реестр в течение пяти рабочих дней. На эту процедуру отводится не более пяти рабочих дней, отсчет которых начинается с момента подачи заявления [16].

Юридически процедура реорганизации признается оконченной, как только в Национальный реестр бизнес-идентификационных номеров вносится запись о прекращении деятельности присоединяемой компании. Именно это действие служит официальным правовым завершением процесса. В результате к принимающему обществу в порядке универсального правопреемства переходит полный объем прав и обязанностей присоединенного общества

#### 8. Завершение и пострегистрационные действия

После завершения реорганизации необходимо осуществить государственную регистрацию перехода прав на недвижимое имущество, переоформить лицензии, банковские счета и т.д. В случае реорганизационных процессов, затрагивающих субъекты естественных монополий, согласно положениям статьи 6-3 Закона о государственной регистрации юридических лиц, в обязательном порядке необходимо получение предварительного одобрения со стороны уполномоченного государственного органа. Действия, совершаемые после завершения регистрации, гарантируют абсолютную полноту правопреемства и обеспечивают бесперебойное продолжение хозяйственной деятельности соответствующего общества. Реорганизационный процесс акционерного общества, осуществляемый посредством присоединения, является серьезной многостадийной процедурой, включающей подготовку и согласование корпоративных решений, защиту интересов кредиторов и акционеров, антимонопольное согласование, обмен акций и государственную регистрацию. Комплексное соблюдение всех указанных стадий обеспечи-

вает законность реорганизации, непрерывность хозяйственной деятельности и правопреемство между участвующими обществами. В совокупности все эти стадии образуют взаимосвязанную систему, направленную на законное и эффективное завершение процесса присоединения.

Для всестороннего анализа процедуры реорганизации акционерного общества в форме присоединения представляется целесообразным обратиться к правоприменительной практике реализации данной формы реорганизации.

В качестве наглядного примера практического применения института реорганизации акционерных обществ в Республике Казахстан можно привести пример добровольного присоединения ряда банков к АО «Альянс Банк» [17].

Так, в 2014 г. было принято решение о присоединении к АО «Альянс Банк» двух банков второго уровня – АО «Темірбанк» и АО «ForteBank». Данное решение было принято на совместном внеочередном собрании акционеров, что соответствует установленной процедурной форме. В результате подписанных договоров о присоединении обязательства и активы присоединяемых обществ подлежали передаче АО «Альянс Банк».

Важно отметить, что процесс был реализован с соблюдением требований действующего законодательства. 26 ноября 2014 г. получено разрешение уполномоченного органа по регулированию естественных монополий и защите конкуренции, а 10 декабря 2014 г. – согласие Национального банка Республики Казахстан.

Приведенный пример показывает, что при реорганизации в форме присоединения необходимо согласие с органами финансового надзора и антимонопольным органом, что является гарантией соблюдения интересов как кредиторов, так и акционеров.

Как справедливо в данной связи подчеркивает Кузнецов А.А., «поскольку реорганизация представляет собой процесс, приводящий к замене одного юридического лица как участника гражданского оборота другим, то есть к правопреемству, перед законодателем возникает задача по эффективному правовому обеспечению данной сферы. Ключевая цель такого регулирования – гарантировать соблюдение прав всех заинтересованных сторон в ходе реорганизации акционерного общества» [18, с. 97].

Фактическая передача прав и обязанностей произошла 1 января 2015 г., когда были подписаны передаточные акты руководителями и главными бухгалтерами всех участвующих организаций. Согласно данным актам, все имущество, права требования и обязательства АО «Темірбанк» и АО «ForteBank» перешли к АО «Альянс Банк».

Показательной с точки зрения правоприменительной практики реализации процедуры реорганизации акционерных обществ в форме присоединения является реорганизация акционерных обществ «Народный банк Казахстана» и «Казкоммерцбанк». Данный процесс завершился подписанием передаточного акта от 27 июля 2018 г., которым было оформлено правопреемство. К АО «Народный банк Казахстана» перешли все имущественные права и обязательства АО «Казкоммерцбанк» [19].

Утверждение передаточного акта было осуществлено по итогам голосования, проведенного на внеочередных общих собраниях акционеров каждого из двух банков второго уровня. Кроме того, в целях обеспечения корпоративного баланса было осуществлено размещение простых акций Народного банка среди акционеров Казкоммерцбанка (за исключением самого Народного банка) в обмен на их акции. Таким образом, процесс сопровождался не только передачей активов и обязательств, но и перераспределением корпоративного капитала.

Следует обратить внимание, что интеграция банков стала возможной только после получения разрешения Национального банка Республики Казахстан, что подтверждает значимость государственного контроля в сфере банковской реорганизации. Помимо юридических процедур, объединение включало в себя и комплекс организационно-технических мероприятий, в том числе переход на единую технологическую платформу и объединение инфраструктуры обслуживания клиентов.

В результате клиенты АО «Казкоммерцбанк» и АО «Народный банк» получили возможность пользоваться услугами во всех филиалах и объединенных структурах, а дочерние компании АО «Казкоммерцбанк» были переведены в состав дочерних организаций АО «Народный банк».

В качестве примера применения формы реорганизации акционерного общества путем присоединения является добровольное присоединение АО «Ипотечная организация «Баспана» к АО «Казахстанский фонд устойчивости», завершённое в феврале 2020 г. по решению Национального банка Республики Казахстан, выступавшего единственным акционером обеих компаний [20].

Реорганизация была направлена на оптимизацию государственных ресурсов и устранение функционального в квазигосударственном секторе. Принимая во внимание статью 45 ГК РК и статью 83 Закона, которые содержат положения о том, что при присоединении все права и обязанности присоединяемого общества переходят к принимающему обществу, которое продолжает деятельность, выбор данной формы реорганизации обеспечил правопреемство по обязательствам и сохранение ипотечных программ «7–20–25» и «Баспана Хит». Решение о реорганизации было принято директивно Национальным банком 25 декабря 2019 г., что позволило быстро завершить процедуру реорганизации.

В результате присоединения произошла консолидация активов и функций, укрепившая финансовую устойчивость и эффективность управления государственными ипотечными программами.

### **Заключение**

Реорганизация акционерного общества в форме присоединения представляет собой сложный, строго регламентированный законодателем процесс, включающий последовательное осуществление юридически значимых действий. Каждая стадия – от подготовки корпоративных решений и получения антимонопольного согласования до уведомления кредиторов и государственной регистрации – направлена на обеспечение законности, прозрачности и защиты интересов участников гражданского оборота.

Проведенный анализ показывает, что данная форма реорганизации представляет собой многоэтапный процесс, включающий подготовку корпоративных решений, получение представительного согласия антимонопольного органа, одобрение решения общими собраниями акционеров, уведомление кредиторов, государственную регистрацию и последующие постреорганизационные действия. Каждый из этих этапов имеет самостоятельное юридическое значение и обеспечивает соблюдение принципов законности, прозрачности и правопреемства. Центральным элементом данного правового механизма выступает институт универсального правопреемства, юридическое закрепление которого происходит посредством утверждения передаточного акта – документа, определяющего точный объем переходящих активов, прав и безусловных обязательств.

Особое внимание заслуживает установление четкой последовательности действий. Такое правовое регулирование обеспечивает баланс частных и публичных интересов, исключая злоупотребления на рынке и создавая гарантии защиты прав кредиторов и акционеров. При этом, как показало исследование доктринальных подходов и нормативной базы, именно полнота и достоверность сведений в передаточном акте являются критически важными для предотвращения будущих корпоративных споров и обеспечения беспорядочности перехода обязательств.

Реорганизация юридического лица в форме присоединения в целом ряде случаев может повышать финансовую, налоговую или операционную эффективность компаний. В то же время реорганизация часто требует детального планирования ее этапов, тщательной оценки бухгалтерских последствий.

В целом реорганизация в форме присоединения выступает не только инструментом корпоративной трансформации, но и важным элементом развития экономики, поскольку способствует укреплению устойчивых хозяйственных структур, повышению инвестиционной деятельности и корпоративного управления в Республике Казахстан.

Таким образом, исследование подтверждает, что для повышения эффективности этого инструмента необходимо не только точное следование нормам закона, но и дальнейшая унификация правоприменительной практики, особенно в вопросах оценки активов и обеспечения реальных гарантий защиты прав акционеров и кредиторов при переходе обязательств.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Гражданский кодекс Республики Казахстан (Общая часть) от 27 декабря 1994 года № 268-ХІІІ. URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/K940001000\\_#z185](https://adilet.zan.kz/rus/docs/K940001000_#z185)
- 2 Гражданское право. Общая часть: курс лекций. – Алматы: Нур-пресс, 2006. – 722 с.
- 3 Tsyganov A.A. Abuse of Corporate Rights in Reorganization (Merger) of Business Entities: A View from Russia // BRICS Law Journal. 2022, no. 9(2), pp. 110–131.
- 4 Братусь С.Н. Субъекты гражданского права. – М.: Государственное издательство юридической литературы, 1950. – 368 с.
- 5 Шакаров А.А. Актуальные проблемы защиты прав кредиторов и участников при реорганизации акционерных обществ в формах слияния и присоединения // Молодой ученый. – 2023. – № 50(497). – С. 337–339.
- 6 Алферов А.В. Реорганизация юридических лиц в форме разделения и выделения // Гуманитаристика в условиях современной социокультурной трансформации: материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Липецк, 9–10 ноября 2018 г. – Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2018. – С. 82–84.
- 7 Фомичева Н.В. Акционерное право: Учебник и практикум для вузов. – М: Издательство Юрайт, 2025. – 191 с.
- 8 Постановление Государственного комитета Республики Казахстан по ценовой и антимонопольной политике от 29 июля 1996 г. № 6/94 «Об утверждении Положения о порядке согласования с антимонопольными органами проектов договоров о слиянии (присоединении) акционерных обществ». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V960000224>
- 9 Макарова О.А. Договор о слиянии: актуальные вопросы правоприменения // Вестник Санкт-Петербургского университета. Право. – 2021. – Т. 12. – № 1. – С. 127–142.
- 10 Гражданский кодекс Республики Казахстан (Общая часть): комментарий (постатейный): в 3 кн. Кн. 1. Статьи 1–114. – Изд. 4-е, испр. и доп., с использованием судебной практики. – Алматы, 2020. – 896 с.
- 11 Прусс Э.И., Юлова Е.С. Некоторые проблемы правового регулирования порядка составления передаточного акта при реорганизации хозяйственных обществ // Образование и право. – 2023. – № 3. – С. 111–115.
- 12 Закон Республики Казахстан от 13 мая 2003 года № 415 «Об акционерных обществах». URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z030000415\\_/z030415.htm](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z030000415_/z030415.htm)
- 13 Корпоративное право: учебный курс: в 6 т. Т. 3: Органы хозяйственного общества / отв. ред. И.С. Шиткина. – 3-е изд., испр. – М.: Статут, 2025. – 304 с.
- 14 Закон Республики Казахстан от 28 февраля 2007 года № 234 «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности». URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z070000234\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z070000234_)
- 15 Постановление Правления Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка от 30 марта 2020 года № 42 «Об утверждении Правил государственной регистрации выпуска объявленных акций, регистрации изменений и (или) дополнений в проспект выпуска акций, утверждения отчета об итогах размещения акций акционерного общества, отчета об обмене размещенных акций акционерного общества одного вида на акции данного акционерного общества другого вида, аннулирования выпуска объявленных акций, Требований к документам для государственной регистрации выпуска объявленных акций, регистрации изменений и (или) дополнений в проспект выпуска акций, утверждения отчета об итогах размещения акций акционерного общества, отчета об обмене размещенных акций акционерного общества одного вида на акции данного акционерного общества другого вида...». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2000020223>
- 16 Закон Республики Казахстан от 17 апреля 1995 года № 2198 «О государственной регистрации юридических лиц и учетной регистрации филиалов и представительств». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z950002198>
- 17 Информация о добровольной реорганизации АО «Альянс Банк» в форме присоединения к АО «Альянс Банк» АО «Темірбанк» и АО «ForteBank». URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=31646989&pos=4;-106#pos=4;-106](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31646989&pos=4;-106#pos=4;-106)
- 18 Кузнецов А.А. Реорганизация хозяйственных обществ: гражданско-правовые способы защиты прав и интересов участников и кредиторов: дис. ... канд. юрид. наук. – М., 2021. – 345 с.
- 19 Завершилось присоединение Qazkom к Halyk Bank. URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=32150363](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32150363)
- 20 Нацбанк сообщил о реорганизации ипотечной организации «Баспана». URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=36186959](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=36186959)

## REFERENCES

- 1 Grazhdanskij kodeks Respubliki Kazahstan (Obshhaja chast') ot 27 dekabnja 1994 goda no. 268-XIII. URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/K940001000\\_#z185](https://adilet.zan.kz/rus/docs/K940001000_#z185) (In Russian).
- 2 Grazhdanskoe pravo. Obshhaja chast': kurs lekcij [Civil law. General part: course of lectures]. – Almaty: Nur-press, 2006. – 722 p. (In Russian).
- 3 Tcyganov A.A. (2022). Abuse of Corporate Rights in Reorganization (Merger) of Business Entities: A View from Russia // BRICS Law Journal, no. 9(2), pp. 110–131. (In English).
- 4 Bratus' S.N. (1950) Sub'ekty grazhdanskogo prava. M.: Gosudarstvennoe izdatel'stvo juridicheskoy literatury. 368 p. (In Russian).
- 5 Shakarov A.A. (2023) Aktual'nye problemy zashhity prav kreditorov i uchastnikov pri reorganizacii akcionerных obshhestv v formah slijanija i prisoedinenija // Molodoj uchenyj. No. 50(497). P. 337–339. (In Russian).
- 6 Alferov A.V. (2018) Reorganizacija juridicheskikh lic v forme razdelenija i vydelenija // Gumanitaristika v uslovijah sovremennoj sociokul'turnoj transformacii: materialy VIII Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem. Lipeck, 9–10 nojabnja 2018 g. Lipeck: Lipeckij gosudarstvennyj pedagogicheskij universitet imeni P.P. Semenova-Tjan-Shanskogo. P. 82–84. (In Russian).
- 7 Fomicheva N.V. (2025) Akcionerное pravo: Uchebnik i praktikum dlja vuzov. M: Izdatel'stvo Jurajt. 191 p. (In Russian).
- 8 Postanovlenie Gosudarstvennogo komiteta Respubliki Kazahstan po cenovoj i antimonopol'noj politike ot 29 ijulja 1996 g. no. 6/94 «Ob utverzhdenii Polozhenija o porjadke soglasovanija s antimonopol'nymi organami proektov dogovorov o slijanii (prisoedinenii) akcionerных obshhestv». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V960000224> (In Russian).
- 9 Makarova O.A. (2021) Dogovor o slijanii: aktual'nye voprosy pravoprimeneniya // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Pravo. Vol. 12. No. 1. P. 127–142. (In Russian).
- 10 Grazhdanskij kodeks Respubliki Kazahstan (Obshchaja chast'): kommentarij (postatejnyj): v 3 kn. Kn. 1. Stat'i 1–114. Izd. 4-e, ispr. i dop., s ispol'zovaniem sudebnoj praktiki. Almaty, 2020. 896 p. (In Russian).
- 11 Pruss E.I., Julova E.S. (2023) Nekotorye problemy pravovogo regulirovanija porjadka sostavlenija peredatochnogo akta pri reorganizacii hozjajstvennych obshchestv // Obrazovanie i pravo. No. 3. P. 111–115. (In Russian).
- 12 Zakon Respubliki Kazahstan ot 13 maja 2003 goda no. 415 «Ob akcionerных obshhestvah». URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z030000415\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z030000415_) (In Russian).
- 13 Korporativnoe pravo: uchebnyj kurs: v 6 t. T. 3: Organy hozjajstvennogo obshhestva / otv. red. I. S. Shitkina. 3-e izd., ispr. M.: Statut, 2025. 304 p. (In Russian).
- 14 Zakon Respubliki Kazahstan ot 28 fevralja 2007 goda no. 234 «O buhgalterskom uchete i finansovoj otchetnosti». URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z070000234\\_](https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z070000234_) (In Russian).
- 15 Postanovlenie Pravlenija Agentstva Respubliki Kazahstan po regulirovaniju i razvitiju finansovogo rynka ot 30 marta 2020 goda no. 42 «Ob utverzhdenii Pravil gosudarstvennoj registracii vypuska ob#javlennyh akcij, registracii izmenenij i (ili) dopolnenij v prospekt vypuska akcij, utverzhdenija otcheta ob itogah razmeshhenija akcij akcionernogo obshhestva, otcheta ob obmene razmeshhennyh akcij akcionernogo obshhestva odnogo vida na akcii dannogo akcionernogo obshhestva drugogo vida...». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2000020223> (In Russian).
- 16 Zakon Respubliki Kazahstan ot 17 aprelja 1995 goda no. 2198 «O gosudarstvennoj registracii juridicheskikh lic i uchetnoj registracii filialov i predstavitel'stv». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z950002198> (In Russian).
- 17 Informacija o dobrovol'noj reorganizacii AO «Al'jans Bank» v forme prisoedinenija k AO «Al'jans Bank» AO «Temirbank» i AO «ForteBank». URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=31646989&pos=4;-106#pos=4;-106](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31646989&pos=4;-106#pos=4;-106) (In Russian).
- 18 Kuznecov A.A. (2021) Reorganizacija hozjajstvennych obshchestv: grazhdansko-pravovye sposoby zashhity prav i interesov uchastnikov i kreditorov: dis. ... kand. jurid. nauk. M., 345 p. (In Russian).
- 19 Zavershilos' prisoedinenie Qazkom k Halyk Bank. URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=32150363](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32150363) (In Russian).
- 20 Nachba soobshhil o reorganizacii ipotechnoj organizacii «Baspana». URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=36186959](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=36186959) (In Russian).

**АКИМБЕКОВА М.А.,<sup>1</sup>**

PhD, қауымдастырылған профессор.

e-mail: mika13\_86@mail.ru

ORCID ID: 0000-0001-5295-2642

**БАТАЕВА К.Б.,\*<sup>1</sup>**

маман.

\*e-mail: bataevakamilla314@gmail.com

ORCID ID: 0009-0009-3564-0511

**ПАНОВА А.С.,<sup>2</sup>**

з.ғ.д., профессор.

e-mail: albina\_2005@rambler.ru

ORCID ID: 0000-0002-7243-2246

<sup>1</sup>Каспий қоғамдық университеті,

Алматы қ., Қазақстан

<sup>2</sup>Е.О. Кутафин атындағы

Мәскеу мемлекеттік заң университеті,

Мәскеу қ., Ресей

## **АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМДЫ ҚОСЫЛУ ТҮРІНДЕ ҚАЙТА ҚҰРУ: ТЕОРИЯЛЫҚ ЖӘНЕ ТӘЖІРИБЕЛІК ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ**

### **Андатпа**

Осы мақала Қазақстан Республикасының азаматтық және корпоративтік құқық жүйесінде акционерлік қоғамды қосылу түрінде қайта құруды құқықтық реттеуді кешенді зерттеуге арналған. Тақырыптың өзектілігі рәсімнің кезеңдері мен құжаттарын саралау күрделілігімен, корпоративтік органдардың өкілеттіктерін бірыңғай айқындау қажеттілігімен және активтерге, міндеттемелерге мен корпоративтік құқықтарға қатысты әмбебап құқық мирасқорлығының өлшемдерін белгілеумен түсіндіріледі. Мақаланың нормативтік негізін Қазақстан Республикасының Азаматтық кодексі, «Акционерлік қоғамдар туралы» Заңы, мемлекеттік тіркеу туралы заң, монополияға қарсы реттеу актілері және бағалы қағаздар нарығының ережелері құрайды. Зерттеуде қайта құру нысандарының арақатынасына, қосылудың негізгі элементтерін (өткізу актісі, акцияларды айырбастау және шығарылымдарын жою, кредиторларды хабардар ету, уәкілетті органдармен келісу) айқындауға және олардың құқық қолдану тәжірибесіндегі өзара байланысына ерекше назар аударылады. Сонымен қатар құқық мирасқорлығының доктриналық тәсілдері, жауапкершілік шектері, мерзімдер мен дәлелдемелік талаптар талданады. Қайта ұйымдастырудың аяқталу сәті мен мүлікке құқықтардың өтуі, тәуекелдерді бөлу мәселелері және рәсімдік мерзімдердің бұзылуының салдарлары зерттеледі. Зерттеу нәтижесінде құқықтық айқындықты арттыруға, тәсілдерді бірыңғайландыруға және Қазақстан Республикасының коммерциялық айналымындағы қосылу рәсімдерін жетілдіруге бағытталған негізделген қорытындылар мен ұсынымдар жасалды.

**Тірек сөздер:** акционерлік қоғам, қайта құру, өткізу актісі, қосылу туралы шарт, монополияға қарсы орган, акционерлердің жалпы жиналысы, акциялар.

**AKIMBEKOVA M.A.,<sup>1</sup>**

PhD, associate professor.

e-mail: mika13\_86@mail.ru

ORCID ID: 0000-0001-5295-2642

**BATAYEVA K.B.,\*<sup>1</sup>**

specialist.

\*e-mail: bataevakamilla314@gmail.com

ORCID ID: 0009-0009-3564-0511

**PANOVA A.S.,<sup>2</sup>**

d.l.s., professor.

e-mail: albina\_2005@rambler.ru

ORCID ID: 0000-0002-7243-2246

<sup>1</sup>Caspian University,

Almaty, Kazakhstan

<sup>2</sup>Kutafin Moscow State Law University,

Moscow, Russia

**REORGANIZATION OF A JOINT-STOCK  
COMPANY IN THE FORM OF MERGER (AMALGAMATION):  
THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS**

**Abstract**

The present article is devoted to a comprehensive study of the legal regulation of the reorganization of a joint-stock company in the form of merger (amalgamation) within the system of civil and corporate law of the Republic of Kazakhstan. The relevance of this subject matter stems from several key aspects. These include the inherent complexity involved in accurately categorizing the procedural phases and the requisite documentation. Furthermore, we can consider the importance of establishing consistent as well as unified parameters for describing the scope of authority (competencies) among the respective corporate governance structures. Finally, the demand for defining clear standards governing universal succession concerning the corporation's full complement of assets, obligations (liabilities), and ownership rights (corporate rights) can be included as well. Doctrinal approaches to succession, limits of liability, time frames, and evidentiary requirements are analyzed. The study also addresses issues of risk allocation, the moment of completion of reorganization and transfer of property rights, as well as the consequences of procedural delays. The results include substantiated conclusions and recommendations aimed at enhancing legal certainty, unifying approaches, and improving merger procedures within the commercial turnover of the Republic of Kazakhstan.

**Keywords:** joint-stock company, reorganization, transfer deed, merger agreement, antimonopoly authority, general meeting of shareholders, shares.

Дата поступления статьи в редакцию: 31.10.2025